

# Retningslinjer for øget ansvarlighed

Sammen kan vi gøre en forskel

Salling Fondene støtter projekter, der gør hverdagen bedre – til gavn og glæde for de mange. Det gælder både nu og i fremtiden.

Alle, der ansøger Salling Fondene, skal forholde sig til, hvordan projektet kan bidrage til en ansvarlig og bæredygtig udvikling.

Til dét har vi udarbejdet en række retningslinjer, der skal inspirere og motivere ansøgere til bæredygtige handlinger i store som små projekter, idet vi navigerer efter ledelsesværktøjet ESG, som er en forkortelse for Environment, Social og Governance.

Retningslinjerne er udviklet med respekt for forskelligheden blandt projekter samt en erkendelse af, at løsninger kan se forskellige ud.

**salling** fondene



**E** handler om at udvise ansvar for miljø og klima i de valg, ansøger træffer og dækker blandt andet forhold omkring klima, forurening, vand og havressourcer, cirkulær økonomi og biodiversitet.



**S** handler om at tænke social ansvarlighed ind i projektet fra start til slut, herunder at sikre ordentlige arbejdsforhold for egne og samarbejdspartneres ansatte. Herudover handler det om beskyttelse af brugere samt ikke mindst om at udvise hensyn til lokalsamfundet.



**G** handler om det ledelsesmæssige ansvar og transparens i beslutningerne, herunder sikring af oplysninger om bestyrelsessammensætning, strategi- og risikostyring, aflønning af ledelsen, anti-korruption og politisk engagement.

# Enviroment – Klima og miljø

## Modvirkning af og tilpasning til klimaforandringer

- Har I overvejet hvilke materialer, I benytter jer af? Det kan være genbrugsmaterialer eller certificerede materialer? Er de bionedbrydelige?
- Kan I genbruge, låne eller dele med andre i stedet for at købe nyt, fx udstyr, redskaber eller andet?
- Overvej, om de valgte løsninger er bæredygtige i forbindelse med driften. Er der fx tænkt i genanvendelse af vand/regnvand, solceller, varmepumper, ventilation, vinduer og lyskilder?
- Vurdér, hvad det kræver at vedligeholde og rengøre materialerne?
- Hvad gør I, hvis budgettet overskrides, og der ikke kan tænkes så bæredygtigt, som I gerne vil?



## Forurening

- Har I undersøgt, om der anvendes miljøfarlige stoffer i forbindelse med aktiviteten, samt om der i givet fald findes alternativer?

## Vand og havressourcer

- Er det muligt at minimere anvendelsen af plastik eller giftige og kemiske stoffer med skadelig virkning for grundvand og hav?

## Cirkulær økonomi

- Har I overvejet, hvordan I kan sortere og reducere affaldet i forbindelse med jeres projekt, både mens projektet afvikles men også under oprydningen, når projektet er afsluttet?
- Kan eventuelle overskudsmaterialer genbruges af andre?

## Biodiversitet og økosystemer

- Har I overvejet at tænke grønne arealer eller biodiversitet ind i projektet? Er det fx muligt at plante forskellige arter, der blomstrer hele året eller etablere levesteder for insekter eller fugle? Kan træer og buske, insekthoteller, stendiger eller –gærdere bevares?
- Har I overvejet at engagere brugerne i naturbeskyttelse og biodiversitet?

# Socialt ansvar

## Brugerhensyn

- Hvem gavner projektet? Har I overvejet, om I kan gøre noget for at gøre det mere inkluderende og mangfoldigt? Er projektet fx tilgængeligt for alle, og er det et trygt sted at komme?
- Er det nemt at komme til fx via gang- eller cykelstier, eller kræver det en bil for at nå frem?
- Hvor dyrt er det at deltage, og kan man gøre noget for at sænke prisen?
- Kan arealer og faciliteter bruges af få eller mange, og har alle mulighed for at benytte dem fx via et tilgængeligt bookingsystem?
- Er der tænkt i partnerskaber og samarbejde med andre, der kan gøre projektet mere mangfoldigt og inkluderende?
- Har I overvejet, om personalet er uddannet og har de relevante kompetencer til at varetage opgaven?



## Påvirkede lokalsamfund

- Har I overvejet, hvordan projektet påvirker lokalsamfundet? Er det muligt at begrænse eventuelle negative konsekvenser?
- Er der mennesker eller foreninger i lokalområdet, der med fordel kan involveres i aktiviteter eller planlægning?
- Er det muligt at engagere lokalområdet eller søge opbakning til projektet i lokalområdet fx i form af borgermøder, workshops, borger- og brugerinddragelse?

## Arbejdsforhold egne ansatte

- Har I undersøgt, om projektet overholder dansk lovgivning om arbejdsforhold, eller om projektet kræver godkendelse af offentlige myndigheder?

## Arbejdsforhold i værdikæden

- Har I undersøgt, om jeres underleverandører overholder dansk lovgivning om arbejdsforhold?

# Governance – God ledelsesstruktur og transparens

## Strategi og risikostyring

- Er der armslængde mellem beslutningstagere og leverandører?
- Findes der retningslinjer, der tager højde for interessekonflikter, og hvordan I håndterer eventuelle sager?
- Hvilke værdier ligger til grund for projektet, og er de synlige?
- Er projektet udviklet, så det reelt bliver brugt samt kan bruges på sigt?
- Er der lavet et realistisk budget, finansieringsplan samt plan for driftsøkonomien?
- Har I indhentet flere tilbud på en konkret opgave, så I sikrer det bedste tilbud?

## Gennemsigtighed

- Har I udformet vedtægter, forretningsordner m.m., der skaber en tydelig og tilgængelig kommunikation?
- Har I overvejet, hvordan I synliggør de beslutninger, der træffes?
- Kan I være med til at skabe en åben debatkultur, der gør det muligt for medlemmer og brugere at præge beslutningerne?



## Aflønning af ledelsen

- Er der tale om frivilligt arbejde, eller aflønnes ledelsen? Hvor meget modtager ledelsen i honorar?

## Bestyrelsessammensætning

- Har I overvejet, om kredsen af beslutningstagere er mangfoldig, samt hvordan deres relation er for at sikre habilitet og troværdighed om projektet?